



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ЗА 2024 ФИНАНСОВЫЙ ГОД. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2024 ГОД



ОТСУТСТВИЕ
ВНЕШНЕГО ДОЛГА

ВЫРУЧКА

9,1 МЛРД РУБ.
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023



10,1 МЛРД РУБ.
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024

ЕБИТДА

3,9 МЛРД РУБ.
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023



2,9 МЛРД РУБ.
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024

ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ЦЕЛЕЙ

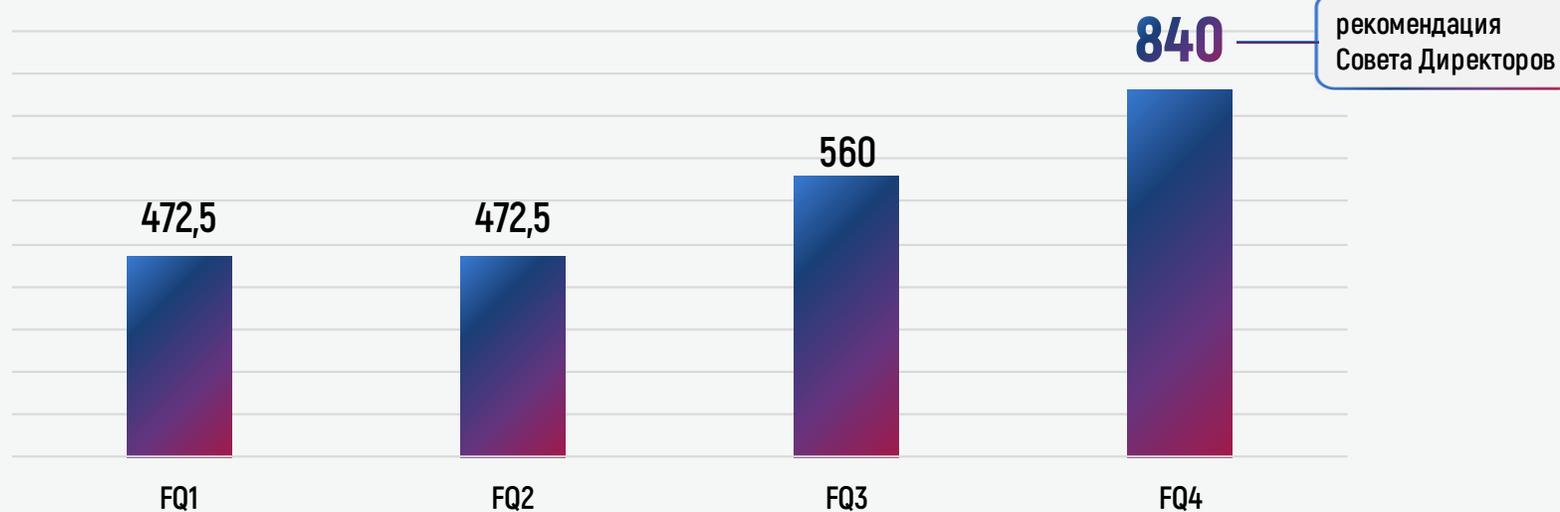
- ❗ Перенос сроков закрытия крупных проектов на 2025FY
- ❗ Задержка импортозамещения в средних и малых банках
- ❗ Длинные циклы продаж на новых рынках

**ОБЩАЯ СУММА ВЫРУЧКИ,
ПЕРЕНЕСЕННОЙ НА 2025
ФИНАНСОВЫЙ ГОД**

1,4 МЛРД РУБ.

ЕЖЕКВАРТАЛЬНАЯ ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

ДИНАМИКА ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ (МЛН РУБ.)



80%

ЕБИТДА по итогам 2024 финансового года

Руководство Компании рассматривает возможность изменения Дивидендной политики. Новые положения будут представлены Совету директоров для обсуждения.

ЦЕЛИ НА 2025 ГОД

ВЫРУЧКА

12-12,5 МЛРД РУБ.

РОСТ

20-25 %

ЕБИТДА

4,5-5 МЛРД РУБ.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА

37-40 %

R&D

1,6 МЛРД РУБ.

ОТ ВЫРУЧКИ

13 %

КАТАЛОГ РЕШЕНИЙ

7 стратегических направлений

МОНОИНДУСТРИИ

1. Финансовая индустрия - **14**
2. Государственные информационные системы - **3**

ВЕСЬ РЫНОК

3. Управление ресурсами предприятия - **12**
4. Экономика данных - **2**
5. Средства производства программных продуктов - **6**
6. Системное программное обеспечение - **5**
7. Управление человеческим капиталом - **8**



50 продуктовых стратегий

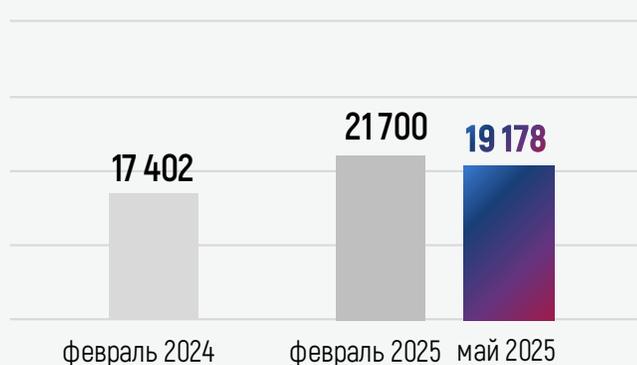
ЦЕЛИ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ 2025

| Стратегическое направление | Факт 2024, млрд руб. | Цели 2025, млрд руб. | Рост в % |
|---|----------------------|----------------------|-----------|
| Финансовая индустрия | 8,227 | 9,544 | 16 |
| Государственные информационные системы | 0,550 | 0,862 | 57 |
| Управление ресурсами предприятия | 0,887 | 1,327 | 50 |
| Экономика данных | 0,082 | 0,142 | 73 |
| Средства производства программных продуктов | 0,100 | 0,189 | 89 |
| Системное программное обеспечение | 0,160 | 0,289 | 8 |
| Управление человеческим капиталом | 0,050 | 0,173 | 245 |
| Итого | 10,056 | 12,525 | 25 |

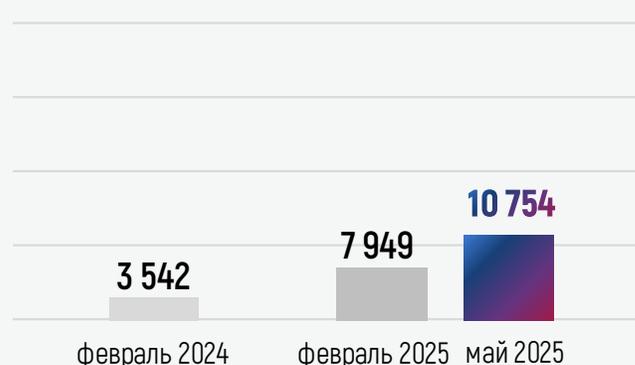
АКТИВНЫЕ ЛИДЫ

| Стратегическое направление | Анализ потребности, млн руб. | Коммерческое предложение, млн руб. | Выбор поставщика, млн руб. | Подписание контракта, млн руб. |
|---|------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Финансовая индустрия | 19 178 | 16 685 | 4 186 | 4 117 |
| Управление ресурсами предприятия | 3 878 | 3 164 | 647 | 647 |
| Средства производства программных продуктов | 2 674 | 2 554 | 890 | 887 |
| Государственные информационные системы | 1 476 | 789 | 259 | 259 |
| Системное программное обеспечение | 1 083 | 950 | 42 | 42 |
| Экономика данных | 1 096 | 575 | 0 | 0 |
| Управление человеческим капиталом | 548 | 478 | 61 | 3 |
| Общий итог | 29 932 | 25 195 | 6 085 | 5 955 |

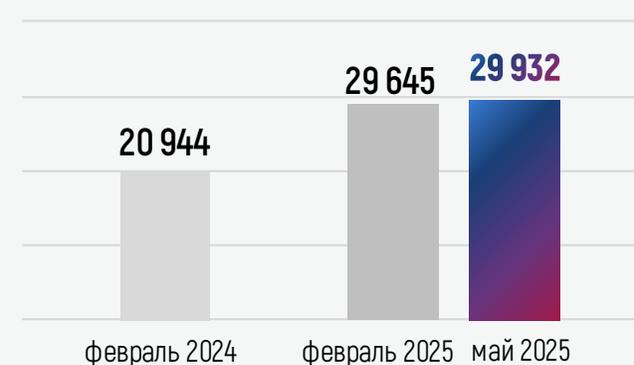
ФИНАНСОВАЯ ИНДУСТРИЯ



НЕФИНАНСОВАЯ ИНДУСТРИЯ



ВСЕГО

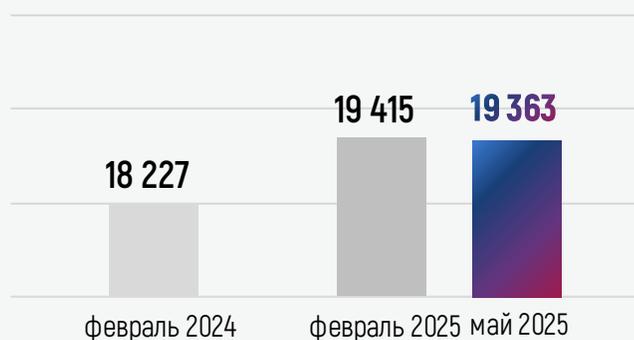


КОНТРАКТЫ

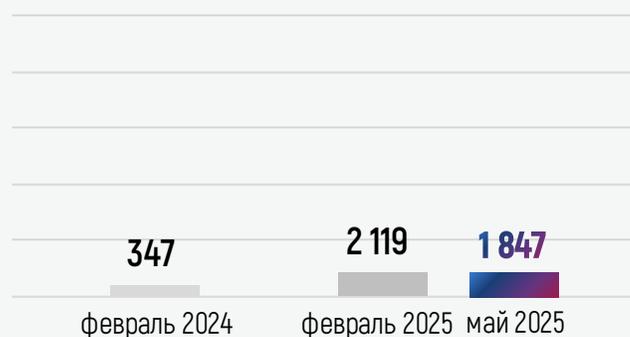
СУММЫ ПО ЗАКОНТРАКТОВАННОЙ ВЫРУЧКЕ НА МАЙ 2025 ГОДА

| Стратегическое направление | Количество договоров | Сумма заключенных договоров, млн руб. | Не закрыто актами, млн руб. | Закрыто актами, млн руб. |
|---|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Финансовая индустрия | 408 | 19 363 | 10 948 | 8 414 |
| Управление ресурсами предприятия | 57 | 1 378 | 911 | 467 |
| Средства производства программных продуктов | 12 | 226 | 164 | 62 |
| Государственные информационные системы | 37 | 624 | 559 | 65 |
| Системное программное обеспечение | 17 | 129 | 64 | 64 |
| Общий итог на май, 2025 | 486 | 21 720 | 12 647 | 9 073 |
| Общий итог на февраль, 2025 | 395 | 21 534 | 13 355 | 8 178 |
| Общий итог на февраль, 2024 | 335 | 18 574 | 11 040 | 7 534 |

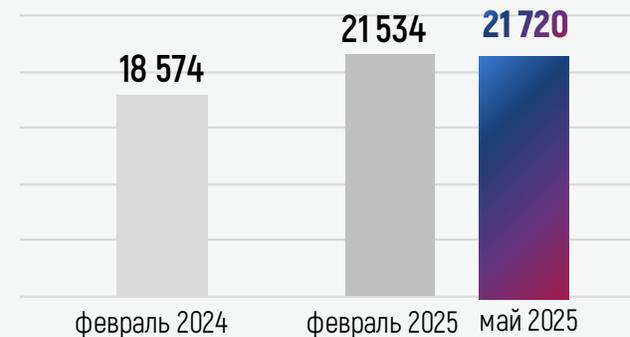
ФИНАНСОВАЯ ИНДУСТРИЯ



НЕФИНАНСОВАЯ ИНДУСТРИЯ



ВСЕГО



ИНВЕСТИЦИИ

2023 ГОД

1,0 МЛРД РУБ.



2024 ГОД

1,4 МЛРД РУБ.



2025 ГОД

1,6 МЛРД РУБ.

ВИДИМ ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА – РАСТИМ ИНВЕСТИЦИИ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



**Создание продуктов для
нефинансовых индустрий**



**Средства разработки
программных продуктов**



Импортозамещение

УЧАСТИЕ В РОССИЙСКИХ ИССЛЕДОВАНИЯХ И РЕЙТИНГАХ

1
место

CNews, Рейтинг
Инновационных ERP-систем,
Премия Market CNews Leader
Платформа развития
Digital Q.ERP

2
место

SPB CIO Club, Рейтинг ERP 2025
Digital Q.ERP

1
место

CNews, Рейтинг BPM-
систем для крупного
бизнеса от Market.CNews
Digital Q.BPM

1
место

SPB CIO Club, Рейтинг
Российские BPM-
системы 2025
Digital Q.BPM

1
место

CNews, Рейтинг low-code платформы -
инфраструктура разработки от
Market.CNews
Экосистема цифровой трансформации
Digital Q

1
место

SPB CIO Club, Рейтинг Российские
Low-code платформы 2025
Экосистема цифровой трансформации
Digital Q

ЦЕЛЬ 2030



АБСОЛЮТНОЕ ЛИДЕРСТВО В РЕШЕНИЯХ ПО УПРАВЛЕНИЮ РЕСУРСАМИ
ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ (ЛУЧШЕ, ДЕШЕВЛЕ, БОЛЬШЕ)

ВЕХИ НА ПУТИ К ЛИДЕРСТВУ



СТРАТЕГИЯ ПО РАБОТЕ С ПАРТНЕРАМИ

1

Предоставить средства производства программных продуктов партнерам (**бесплатно**)

2

Повысить эффективность производства в **3-5 раз**

3

Получить выручку от внедренных программных продуктов в размере **0,5-1 млн рублей** на одного разработчика

4

Расширить канал продаж решений «Диасофт» в **10 раз**

ЦЕЛИ ПО РАБОТЕ С ПАРТНЕРАМИ

| | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|--------|
| Количество партнеров | 2 | 8 | 30 | 100 | 250 | 500 | 1000 | 1500 |
| Количество разработчиков | 20 | 100 | 450 | 2000 | 7000 | 20000 | 50000 | 100000 |
| Выручка за год (млн руб.) | 14 | 55 | 200 | 675 | 2000 | 5600 | 12000 | 25000 |
| Выручка на 1 разработчика* (млн руб.) | - | 2,75 | 2,0 | 1,5 | 1,0 | 0,8 | 0,6 | 0,5 |
| Рентабельность (%) | - | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 |

* Выручка/ Количество разработчиков за предыдущий год

ПАРТНЕРЫ, ВЕДУЩИЕ РАЗРАБОТКУ НА ЭКОСИСТЕМЕ DIGITAL Q



СПАСИБО

Россия, 127018, Москва
ул. Полковая, д. 3, стр. 14
Т: +7 (495) 780 7575; 789 9339
info@diasoft.ru, www.diasoft.ru

